

---

# Comune di Isili

Piazza San Giuseppe, 6 – 08033 Isili (CA)

Proposta per l'affidamento in concessione del servizio energia e gestione integrata degli impianti di illuminazione pubblica del Comune di Isili attraverso un Partenariato Pubblico Privato (PPP)

---



Comune di Isili



## MATRICE DEI RISCHI

MATRICE DEI RISCHI - ISILI

Nr.	Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, medio, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Possibilità di Mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del privato (S/NO)	Rischio a carico del pubblico (S/NO)	Art. contratto che identifica il rischio
<b>IL RISCHIO DI COSTRUZIONE: il rischio di costruzione è quello legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, agli inconvenienti di tipo tecnico nell'opera ed al mancato completamento dell'opera.</b>									
1	Rischio di progettazione	La progettazione definitiva esecutiva può rivelarsi errata causando costi più elevati	Bassa	Un'errata progettazione comporta maggiori costi perché occorre progettare nuovamente	Alta	Il concessionario può attingere a una più ampia rete di progettisti, in tempi ceteri, al fine di rivedere parti di progettazione che necessitano di una rielaborazione	SI	No	art.9.2 bozza di concessione
2	Rischio amministrativo	L'iter per ottenere le autorizzazioni necessarie per la realizzazione degli interventi può subire ritardi rispetto ai tempi previsti	Medio	Il ritardo associato a una dilatazione dei tempi di realizzazione degli interventi comporta per il Concessionario un maggior costo (maggiori oneri finanziari) o un minor ricavo (minore durata residua della Concessione corrispondente a un margine dei servizi più basso nella fase successiva alla realizzazione degli interventi)	Media	Il privato può avvalersi delle prestazioni di professionisti che gli consentano di svolgere tutte le pratiche amministrative, controllando direttamente le tempistiche di redazione dei documenti e la loro presentazione agli enti competenti	SI	No	art.9.2 bozza di concessione
3	Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	La realizzazione degli interventi può non essere ultimata con tempi, qualità e costi previsti durante la fase di pianificazione dell'iniziativa e tale ritardo o incremento dei costi può influenzare non solo la realizzazione degli interventi ma anche la durata della fase successiva, influenzando così direttamente anche sulla gestione	Alta	La realizzazione degli interventi che non rispetti qualità, tempi o budget previsti comporta un maggiore costo, a seconda di quali e quanti dei tre fattori sopra citati non sia stato rispettato, portando al mancato ritorno dell'investimento nella misura attesa	Alta	Le competenze e carico del privato gli impone maggiori controlli atti a minimizzare i rischi di un aumento dei costi predetti l'esperienza nel settore dei concessionari o permettono una mitigazione del rischio. Inoltre, la allocazione del rischio di gestione a carico del privato gli impone maggiori controlli atti a minimizzare i rischi di un aumento dei costi predetti	SI	No	art.9.2 bozza di concessione
4	Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Durante il periodo che intercorre tra la presentazione della proposta e l'inizio della realizzazione degli interventi, i prezzi esposti possono subire delle variazioni in aumento e/o può risultare più difficile reperire le tecnologie proposte	Media	Aumento dei prezzi per fluttuazioni del mercato o per la minore reperibilità della risorsa	Alta	Il soggetto privato ha una visione ampia del mercato, tale da poter reperire prezzi vantaggiosi	SI	No	art.9.2 bozza di concessione
5	Rischio Ambientale	Ritrovamento di sostanze inquinanti o nocive per la salute dei lavoratori	Bassa	Maggiori costi e tempi di realizzazione degli interventi e/o maggiori costi per l'erogazione dei Servizi	Media	nn	SI	No	art.7.6 bozza di concessione
Numera zione	Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, medio, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Possibilità di Mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del privato (S/NO)	Rischio a carico del pubblico (S/NO)	Art. contratto che identifica il rischio
<b>IL RISCHIO DI DISPONIBILITA': il rischio legato, alla capacità da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti ( art. 3 comma 1 lettera bb del codice)</b>									
6	Rischio di performance	La qualità del servizio, una volta rivelatasi inadeguata rispetto a quanto prospettato in fase di gara, deve essere migliorata dal Concessionario anche a costo di sostenere oneri più elevati di quelli previsti	Alta	Maggiori costi sostenuti per fare fronte all'adeguamento necessario per mantenere livello qualità concordato	Alta	Costante misurazione e controllo dei KPI di performance	SI	No	art.9.6 bozza di concessione
7	Rischio finanziario	Scostamenti dei tassi rispetto alle previsioni iniziali possono generare rilevanti effetti sui costi del progetto ovvero impossibilità di accedere a finanziamenti	Media	Innalzamento dei tassi bancari, ritardo nella sottoscrizione del contratto di finanziamento, con maggiori costi per il Concessionario ovvero mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento	Alta	Maggiore potere contrattuale del soggetto privato nei confronti degli istituti finanziari	SI	No	art.9.2 bozza di concessione
8	Rischio delle relazioni industriali	Probabilità che le relazioni con soggetti coinvolti nell'esecuzione del Progetto ne influenzino negativamente l'andamento. In particolare, durante un periodo di instabilità economica, bisogna attentamente gestire eventuali problemi che vengono generati dai problemi economici delle aziende coinvolte nel Progetto	Medio	Ritardi nella realizzazione degli interventi e/o maggiori costi da sostenere per la ricerca di fornitori con caratteristiche analoghe	Medio	Il soggetto privato ha più rapido accesso a un più elevato numero di fornitori ai quali poter affidare la prestazione	SI	No	art.9.2 bozza di concessione
9	Rischio Manutentivo - A	Le manutenzioni ordinarie possono risultare più costose rispetto al previsto per mantenere un livello di comfort percepito in linea con quanto previsto dal progetto iniziale oppure si rendono necessarie maggiori manutenzioni per la funzionalità dei Beni	Media	Costi manutentivi più alti rispetto a quanto stimato	Alta	Affidabilità del soggetto privato nell'esecuzione dei servizi manutentivi	SI	No	art.3 bozza di concessione
10	Rischio Manutentivo - B	Le manutenzioni straordinarie riferite alle opere previste dall'investimento, ad esclusione di quelle causate da uso improprio del bene o da eventi imprevedibili ed imprevedibili, possono incidere sui costi previsti per il mantenimento del livello di comfort proposto ed in linea con quanto previsto dal progetto iniziale oppure si rendono necessarie maggiori manutenzioni per la funzionalità dei Beni	media	Costi manutentivi più alti rispetto a quanto stimato	Alta	Affidabilità del soggetto privato nell'esecuzione dei servizi manutentivi	SI	No	art.3 bozza di concessione
11	Rischio Progettazione e Servizi	Il controllo quotidiano della performance operativa può evidenziare come siano necessari maggiori costi rispetto a quelli previsti nel progetto di gestione per fare fronte a tutte le esigenze che si manifestano nel corso della sua durata	Media	Le risorse necessarie per far fronte alla gestione del progetto sono superiori al previsto	Alta	Ottimizzazione delle risorse del progetto ed eventuale impiego di nuove risorse	SI	No	art.7.4 bozza di concessione
12	Forza Maggiore	Le cause di forza maggiore, come terremoti, alluvioni o altre calamità naturali, non sono prevedibili e possono causare aumenti dei costi del Progetto	Bassa	Costi associati al ripristino delle condizioni di operatività dopo l'evento di forza maggiore	Nulla	nn	No	SI	art.9.2 bozza di concessione
Numera zione	Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, medio, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Possibilità di Mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del privato (S/NO)	Rischio a carico del pubblico (S/NO)	Art. contratto che identifica il rischio
<b>IL RISCHIO DI VARIAZIONE CONSISTENZA IMPIANTISTICA: il rischio legato alla possibilità che degli immobili inclusi nel Servizio Energia non siano di proprietà dell'ente per tutta la durata del contratto</b>									
13	Rischio di variazione consistenza impiantistica	variazioni in meno di beni, rispetto alle consistenze indicate nelle tabelle di consistenza della "Relazione illustrativa", s	Media	I costi sostenuti per gli interventi di efficientamento non vengono interamente ripagati dal risparmio energetico.	Alta	Riformulazione del canone sottraendo quello relativo alla variazione della consistenza e, nel caso in cui sull'edificio fosse stato effettuato un investimento, remunerazione del concessionario	SI	No	art.9.3 bozza di concessione